

Contrôle de gestion 2 - management et contrôle

Niveau d'étude
Bac +4

Composante
**Institut d'Administration
des Entreprises (IAE)**

Période de l'année
Année

En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthodes d'enseignement:** A distance
- # **Organisation de l'enseignement:** Formation initiale et Formation continue
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Non

Présentation

Objectifs

L'objectif du cours est d'aborder les fondements du contrôle de gestion en articulant la présentation de ces principes comme un dispositif de management. Il s'agit d'inviter l'étudiant à considérer les outils de contrôle de gestion dans une optique managériale. Nous focaliserons notre présentation sur les aspects suivants :

l'organisation, la stratégie, les ressources humaines, les systèmes d'informations, et la qualité. La conclusion viendra compléter avec les enjeux d'éthiques et de RSE. Les liens entre contrôle et management seront illustrés principalement sur la base des tableaux de bord. Quelques généralités sur les tableaux de bord sont présentées

BERLAND N. & De RONGE (2018), Contrôle de gestion Perspectives stratégiques et managériales, Pearson

BOUQUIN H. (2008), Le contrôle de gestion, PUF

BURLAUD A., SIMON C (1997), Le contrôle de gestion, Editions La Découverte.

GERVAIS M. (2005), Le contrôle de gestion, 8ème édition, Economica.

KAPLAN R. S., NORTON D. P. (1998), Le tableau de bord prospectif, Editions d'Organisation, Paris.

KAPLAN R. S., NORTON D. P. (2007), L'alignement stratégique, Editions d'Organisation, Eyrolles.

LONING H, MALLERET V., MERIC J., PESQUEUX, Y (2013), Contrôle de gestion Des outils de gestion aux pratiques organisationnelles, Dunod

LORINO P. (2001), Méthodes et pratiques de la performance, Editions d'Organisation, Paris.

RAGAIGNE A., TAHAR C, GOND G, OMONT L (2019), Management et contrôle de gestion, Dunod

en introduction. Pour chaque thème, une synthèse du domaine est présentée, suivi de son impact sur le contrôle.

Heures d'enseignement

TD	TD	28h
----	----	-----

Programme détaillé

CHAPITRE 1. STRUCTURE D'ORGANISATION ET CONTROLE DE GESTION

CHAPITRE 2. STRATEGIE ET CONTROLE DE GESTION

CHAPITRE 3. SYSTEMES D'INFORMATIONS ET CONTROLE DE GESTION

CHAPITRE 4. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET CONTROLE DE GESTION

CHAPITRE 5. QUALITE ET CONTROLE DE GESTION

Bibliographie

BERLAND N. & De RONGE (2018), Contrôle de gestion Perspectives stratégiques et managériales, Pearson

BOUQUIN H. (2008), Le contrôle de gestion, PUF

BURLAUD A., SIMON C (1997), Le contrôle de gestion, Editions La Découverte.

GERVAIS M. (2005), Le contrôle de gestion, 8ème édition, Economica.

KAPLAN R. S., NORTON D. P. (1998), Le tableau de bord prospectif, Editions d'Organisation, Paris.

KAPLAN R. S., NORTON D. P. (2007), L'alignement stratégique, Editions d'Organisation, Eyrolles.

LONING H, MALLERET V., MERIC J., PESQUEUX, Y (2013), Contrôle de gestion Des outils de gestion aux pratiques

organisationnelles, Dunod

LORINO P. (2001), Méthodes et pratiques de la performance, Editions d'Organisation, Paris.

RAGAIGNE A., TAHAR C, GOND G, OMONT L (2019), Management et contrôle de gestion, Dunod

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville

En savoir plus

<https://iae.univ-poitiers.fr/>

Politique financière 2

Niveau d'étude
Bac +4

Composante
**Institut d'Administration
des Entreprises (IAE)**

Période de l'année
Année

En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthodes d'enseignement:** A distance
- # **Organisation de l'enseignement:** Formation initiale, Formation continue, Contrat de professionnalisation
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Non

Présentation

Description

Cet enseignement fait suite et complète le cours de Politique financière I du premier semestre. Il aborde la problématique du choix de financement de moyen-long terme qui permettra la réalisation des projets d'investissement, la construction du plan de financement, document essentiel pour convaincre les apporteurs de capitaux et enfin les ajustements à court terme la gestion de trésorerie.

Heures d'enseignement

TD	TD	28h
----	----	-----

Programme détaillé

CHAPITRE 1. LE CHOIX DE FINANCEMENT

CHAPITRE 2. LE PLAN DE FINANCEMENT

CHAPITRE 3. LA GESTION DE TRESORERIE

Bibliographie

R Sauvé- Crambert, F. Masquelier, Gestion de la trésorerie d'entreprise, Economica

A. Ragainne, C. Tahar, Contrôle de Gestion : exercices avec corrigés détaillés , Gualino

Z. Djerbi, X. Durand, C. Kuszla, Contrôle de gestion , Openbook, Dunod

J. Méric, F. Sfez, Gestion financière des Entreprises, Going Global, Hachette Supérieur

C. Thibierge, « Comprendre toute la finance », Vuibert

J. Berk et P. DeMarzo, G.Capelle-Blancard et N. Couderc , « Finance d'entreprise », Pearson

P. Vernimmen, Y. Le Fur, P. Quiry, "Finance d'entreprise", Dalloz

Ch. Pierrat, "La politique financière de l'entreprise", coll. Repères, La Découverte

S.A. Ross, R.W. Westerfield, J.F. Jaffe, "Finance corporate", Dunod

Tout manuel de préparation à l'UE6 du DCG Finance d'entreprise.

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville

En savoir plus

<https://iae.univ-poitiers.fr/>

Finance de marché

Niveau d'étude
Bac +4

Composante
**Institut d'Administration
des Entreprises (IAE)**

Période de l'année
Année

En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthodes d'enseignement:** A distance
- # **Organisation de l'enseignement:** Formation initiale, Formation continue, Contrat de professionnalisation
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Non

Présentation

Heures d'enseignement

TD	TD	28h
----	----	-----

Programme détaillé

Chapitre 1. Le financement par fonds propres

Chapitre 2. Le marché des actions

Chapitre 3. Les ordres de bourse

Chapitre 4. L'introduction en bourse

Bibliographie

Le Saout E., « Introduction aux marchés financiers », Economica, 2016.

Thibierge Ch., « Finance d'entreprise », Vuibert, 2018.

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville

En savoir plus

<https://iae.univ-poitiers.fr/>

Consolidation des comptes

Niveau d'étude
Bac +4

Composante
**Institut d'Administration
des Entreprises (IAE)**

Période de l'année
Année

En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthodes d'enseignement:** A distance
- # **Organisation de l'enseignement:** Formation initiale, Formation continue, Contrat de professionnalisation
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Non

Présentation

Description

La consolidation vise à regrouper (consolider) les états financiers de sociétés qui sont indépendantes d'un point de vue juridique mais qui, d'un point de vue économique, peuvent être considérées comme faisant partie d'un groupe de sociétés. La finalité de la consolidation est donc d'établir des états financiers consolidés (bilan, compte de gestion, annexe, tableau de variation des capitaux propres et flux de trésorerie consolidés).

Objectifs

A l'issue de ce cours, vous devez être capable de :

- déterminer le périmètre de consolidation en fonction de la nature du contrôle des filiales (Chap.1)
- choisir la méthode de consolidation adaptée au niveau de contrôle des filiales (Chap.1)
- faire le partage des capitaux propres des filiales selon les deux méthodes de consolidation (filiales directes ou filiales indirectes) et passer les écritures correspondantes au journal de consolidation (Chap.2)
- identifier les retraitements de pré-consolidation et enregistrer au journal de consolidation les opérations (Chap.3)

- déterminer l'impact des variations de périmètre (entrée d'une filiale dans le périmètre de consolidation) (Chap.4)
- établir les états financiers consolidés (bilan, compte de gestion) (Chap. 2&4)

Heures d'enseignement

TD	TD	28h
----	----	-----

Programme détaillé

CHAPITRE 1. GROUPES CONCERNES PAR LA CONSOLIDATION ET PERIMETRE DE CONSOLIDATION

CHAPITRE 2. METHODES ET TECHNIQUES DE CONSOLIDATION

CHAPITRE 3. LES OPERATIONS DE PRE-CONSOLIDATION

CHAPITRE 4. LES ECARTS D'EVALUATION ET D'ACQUISITION

Bibliographie

- Ouvrages de cours, d'exercices et annales des collections DCG10 et DSCG4 des éditions Dunod, Litec, Foucher...

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville

En savoir plus

<https://iae.univ-poitiers.fr/>

Normes comptables internationales - IFRS

Niveau d'étude
Bac +4

Composante
**Institut d'Administration
des Entreprises (IAE)**

Période de l'année
Année

En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthodes d'enseignement:** A distance
- # **Organisation de l'enseignement:** Formation initiale, Formation continue, Contrat de professionnalisation
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Non

Présentation

Description

Le module de normes comptables internationales repose sur deux piliers que sont le cours et les applications. Les différents chapitres qui composent ce support papier pourront trouver en écho des compléments sur le site de la formation à distance. Les chapitres s'enchaînent de manière logique et construisent un tout, mais chacun d'entre eux peut être travaillé de manière autonome en fonction des besoins de l'apprenant. Néanmoins le respect de la progression facilitera la compréhension globale et l'acquisition de concepts et des techniques spécifiques à ce cours de gestion prévisionnelle.

Objectifs

Le cours de normes comptables internationales – IFRS du Master 1 finance a pour objectif de développer un socle de connaissances fondamentales sur le sujet, et de favoriser l'appropriation de concepts et outils liés au reporting financier en normes internationales. Ce fascicule regroupe à cet effet un ensemble d'outils comptables et financiers même s'il n'a pas vocation à former des experts aux IFRS.

Heures d'enseignement

TD	TD	28h
----	----	-----

Programme détaillé

PARTIE 1 : élaboration des normes et cadres conceptuels des normes IFRS

PARTIE 2 : LA MISE EN OEUVRE DES IFRS

Bibliographie

Barbe O., Didelot, L. (2019), Maîtriser les IFRS 2019 / 2020, RF Comptable.

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville

En savoir plus

<https://iae.univ-poitiers.fr/>

Anglais

Niveau d'étude
Bac +4

Composante
**Institut d'Administration
des Entreprises (IAE)**

Période de l'année
Année

En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthodes d'enseignement:** A distance
- # **Organisation de l'enseignement:** Formation initiale, Formation continue, Contrat de professionnalisation
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Non

Présentation

Description

Votre manuel d'anglais English for Business Studies, upper-intermediate to advanced, a été choisi pour la deuxième année de Master car il permet d'approfondir les thèmes que vous avez eu l'occasion de voir au cours de votre apprentissage de l'anglais des affaires et d'enrichir ou rafraîchir vos connaissances en business English.

Objectifs

Les objectifs principaux du cours sont les suivants :

- communiquer, à l'oral comme à l'écrit, avec des clients, fournisseurs ou collègues étrangers de façon précise et efficace,
- comprendre toute conversation (de travail, reportages télévisés ou radio sur un thème lié à votre spécialité),
- comprendre tout document rédigé en anglais (presse spécialisée, documents de l'entreprise...)

Heures d'enseignement

TD	TD	28h
----	----	-----

Programme détaillé

Cinq grands thèmes sont couverts dans ce cours :

- Management,
- Production
- Marketing,
- Finance,
- Economics

Bibliographie

English for Business Studies, upper-intermediate to advanced

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville

En savoir plus

<https://iae.univ-poitiers.fr/>

Gestion fiscale

Niveau d'étude
Bac +4

Composante
**Institut d'Administration
des Entreprises (IAE)**

Période de l'année
Année

En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthodes d'enseignement:** A distance
- # **Organisation de l'enseignement:** Formation initiale, Formation continue, Contrat de professionnalisation
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Non

Présentation

Objectifs

L'ouvrage de JL MONDON et de JY JOMARD est un manuel de droit fiscal actualisé sur l'ensemble des dispositions concernant le domaine des entreprises. Compte tenu du nombre d'heures qui est réservé à l'étude du droit fiscal, il n'est pas envisageable de vous demander de connaître l'ensemble des règles et principes figurant dans cet ouvrage. Votre étude se limitera aux quatre premières parties de ce manuel, à savoir:

- première partie: L'imposition des revenus des personnes physiques;
- deuxième partie: Les bénéfices industriels et commerciaux
- troisième partie : L'impôt sur les sociétés
- quatrième partie : La TVA

Les trois autres parties peuvent être lues, bien sûr, mais elles ne seront pas considérées comme étant à votre programme d'enseignement.

Heures d'enseignement

TD TD 28h

Programme détaillé

PARTIE 1 : L'IMPOSITION DES REVENUS DES PERSONNES PHYSIQUES

PARTIE 2. LES BENEFICES INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX (BIC)

PARTIE 3. L'IMPOT SUR LES SOCIETES

PARTIE 4 LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Bibliographie

Jean-Luc MONDON et Jean-Yves JOMARD « DCG 4 Droit Fiscal », éditions FOUCHER

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville

En savoir plus

<https://iae.univ-poitiers.fr/>